

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE FUDAM
NIT. 814,003,173-2
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AÑOS 2025 - 2024

CUENTA	NOTA	2025		2024		DIFERENCIAS
		VALOR ABSOLUTO	%	VALOR ABSOLUTO	%	
ACTIVO						
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO		52.125.753,92	8%	26.620.716,83	3%	25.505.037,09
DEPOSITO EN INSTITUCIONES FINANCIERAS Y COOP	4	52.125.753,92	8%	26.620.716,83	3%	25.505.037,09
CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS P		50.020.044,00	8%	203.462.997,01	26%	(153.442.953,01)
CUENTAS POR COBRAR A CARGO DE PARTES RELAC	5	0,00	0%	165.667.158,00	21%	(165.667.158,00)
ANTICIPOS DE CONTRATOS	5	50.020.044,00	8%	1.975.400,00	0%	48.044.644,00
CUENTAS POR COBRAR A TERCEROS	5	0,00	0%	35.820.439,01	5%	(35.820.439,01)
INVENTARIOS		151.777.063,42	23%	155.943.133,17	20%	(4.166.069,75)
MATERIAS PRIMAS- CAFÉ PERGAMINO	6	151.777.063,42	23%	155.943.133,17	20%	(4.166.069,75)
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		253.922.861,34	39%	386.026.847,01	49%	(132.103.985,67)
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		399.001.463,80	61%	401.760.617,80	51%	(2.759.154,00)
MAQUINARIA Y EQUIPO	7	58.021.700,00	9%	58.021.700,00	7%	-
EQUIPO DE OFICINA	7	3.249.900,00	0%	3.249.900,00	0%	-
TERRENOS RURALES	7	350.000.000,00	54%	350.000.000,00	44%	-
DEPRECIACION ACUMULADA	7	12.270.136,20	2%	9.510.982,20	1%	2.759.154,00
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		399.001.463,80	61%	401.760.617,80	51%	(2.759.154,00)
TOTAL ACTIVO		652.924.325,14	100%	787.787.464,81	100%	(134.863.139,67)
PASIVO						
CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR		472.024.253,81	72%	773.818.266,01	98%	(301.794.012,20)
HONORARIOS	8	8.313.467,00	1%	4.717.890,00	1%	3.595.577,00
PRESTAMOS	8	253.115.344,37	39%	739.301.818,15	94%	(486.186.473,78)
PROVEEDORES	8	210.595.442,44	32%	29.798.557,86	4%	180.796.884,58
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		3.499.246,27	1%	8.276.521,87	1%	(4.777.275,60)
RETENCION EN LA FUENTE	9	3.499.246,27	1%	8.276.521,87	1%	(4.777.275,60)
FONDOS SOCIALES Y MUTUALES		0,00	0%	2.481.762,00	0%	(2.481.762,00)
FONDO SOCIAL DE SOLIDARIDAD	10	0,00	0%	2.481.762,00	0%	(2.481.762,00)
OTROS PASIVOS		50.000.000,00	8%	4.206.383,50	1%	45.793.616,50
AVANCES Y ANTICIPOS RECIBIDOS	11	50.000.000,00	8%	4.206.383,50	1%	45.793.616,50
TOTAL PASIVO CORTO PLAZO		525.523.500,08	80%	788.782.933,38	100%	(263.259.433,30)
TOTAL PASIVO		525.523.500,08	80%	788.782.933,38	100%	(263.259.433,30)
PATRIMONIO						
CAPITAL SOCIAL		69.227.569,77	11%	1.500.000,00	0%	67.727.569,77
APORTES SOCIALES MINIMOS NO REDUCIBLES	12	69.227.569,77	11%	1.500.000,00	0%	67.727.569,77
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		-291.023.092,45	-45%	-293.759.613,16	-37%	2.736.520,71
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	12	-291.023.092,45	-45%	-293.759.613,16	-37%	2.736.520,71
RESULTADOS DEL EJERCICIO		60.668.723,86	9%	2.736.520,71	0%	57.932.203,15
RESULTADOS DEL EJERCICIO	12	60.668.723,86	9%	2.736.520,71	0%	57.932.203,15
TOTAL RESERVAS ESTATUTARIAS		2.998.623,88	0%	2.998.623,88	0%	-
RESERVAS ESTATUTARIAS	12	2.998.623,88	0%	2.998.623,88	0%	-
TOTAL REVALUACION DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		285.529.000,00	44%	285.529.000,00	36%	-
REVALUACION DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	12	285.529.000,00	44%	285.529.000,00	36%	-
TOTAL PATRIMONIO		127.400.825,06	20%	-995.468,57	0%	128.396.293,63
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		652.924.325,14	100%	787.787.464,81	100%	(134.863.139,67)

Raquel Lasso M

RAQUEL LASO MUÑOZ
REPRESENTANTE LEGAL
C.C. 27,296,143

Luiz Marina Estrella Garzon

LUZ MARINA ESTRELLA GARZON
CONTADOR PUBLICO
TP No.140372 - TJCC

Miguel Angel Acero Arias

MIGUEL ANGEL ACERO ARIAS
REVISOR FISCAL
T.P. No.89235 - T.J.C.C.

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE FUDAM
NIT. 814,003,173-2
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES
AÑOS 2025 - 2024

CUESTA	NOTA	2025		2024		DIFERENCIAS
		VALOR ABSOLUTO	%	VALOR ABSOLUTO	%	
INGRESOS OPERACIONES						
VENTA PRODUCTOS AGROPECUARIOS	13	4.775.660.610,00	103,2%	4.782.014.090,00	89,3%	(6.353.480,00)
OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS COMUN	13	229.316.155,00	5,0%	380.461.368,00	7,1%	(151.145.213,00)
OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS COMUN	13	455.327.781,00	9,8%	194.064.429,00	3,6%	261.263.352,00
OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS COMUN	13	2.993.367,00	0,1%	194.064.429,00	3,6%	(191.071.062,00)
OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS COMUN	13	44.421.617,00	1,0%	0,00	0,0%	44.421.617,00
DEVOLUCIONES EN VENTAS	13	878.426.528,00	19,0%	0,00	0,0%	878.426.528,00
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES		4.629.293.002,00	100,0%	5.356.539.887,00	100,0%	(727.246.885,00)
COSTO DE VENTAS Y DE PRESTACION DE SERVICIOS						
VENTA DE INSUMOS, MATERIAS PRIMAS AG	14	4.159.379.137,08	89,8%	4.655.460.104,08	86,9%	(496.080.967,00)
TOTAL COSTO DE VENTAS Y DE PRESTACION DE SER		4.159.379.137,08	89,8%	4.655.460.104,08	86,9%	(496.080.967,00)
UTILIDAD (PERDIDA) BRUTA		469.913.864,92	10,2%	701.079.782,92	13,1%	(231.165.918,00)
GASTOS						
OPERACIONALES DE ADMINISTRACION						
BENEFICIO A EMPLEADOS	15	12.992.000,01	0,3%	62.539.674,00	1,2%	(49.547.673,99)
ARRENDAMIENTOS	15	34.800.000,00	0,8%	32.600.000,00	0,6%	2.200.000,00
HONORARIOS	15	231.890.000,00	5,0%	159.560.000,00	3,0%	72.330.000,00
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	15	0,00	0,0%	668.185,00	0,0%	(668.185,00)
TRANSPORTE, FLETES Y ACARREOS	15	600.000,00	0,0%	0,00	0,0%	600.000,00
SUMINISTROS	15	88.388.238,00	1,9%	0,00	0,0%	88.388.238,00
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	15	51.134.918,64	1,1%	36.126.495,00	0,7%	15.008.423,64
GASTOS LEGALES	15	1.867.300,00	0,0%	1.878.600,00	0,0%	(11.300,00)
GASTOS DE REPRESENTACION	15	0,00	0,0%	13.658.000,00	0,3%	(13.658.000,00)
GASTOS DE VIAJE	15	841.510,00	0,0%	419.000,00	0,0%	422.510,00
INSENTIVOS CAFETEROS	15	0,00	0,0%	340.260.848,78	6,4%	(340.260.848,78)
DIVERSOS	15	26.919.253,72	0,6%	24.396.237,03	0,5%	2.523.016,69
SISTEMATIZACION	15	623.105,00	0,0%	1.047.560,16	0,0%	(424.455,16)
DEPRECIACIONES	15	2.759.154,00	0,1%	2.552.498,00	0,0%	206.656,00
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		452.815.479,37	9,8%	675.707.097,97	12,6%	(222.891.618,60)
UTILIDAD (PERDIDA) OPERACIONAL		17.098.385,55	0,4%	25.372.684,95	0,5%	(8.274.299,40)
INGRESOS NO OPERACIONALES						
DONACIONES	16	110.000.000,00	2,4%	8.767.642,00	0,2%	101.232.358,00
DIFERENCIA EN CAMBIO	16	5.679.600,00	0,1%	0,00	0,0%	5.679.600,00
DIVERSOS	16	5.460.313,88	0,1%	40.313.904,91	0,8%	(34.853.591,03)
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES		121.139.913,88	2,6%	49.081.546,91	0,9%	72.058.366,97
GASTOS NO OPERACIONALES						
FINANCIEROS	16	63.420.117,48	1,4%	55.147.778,06	1,0%	8.272.339,42
GASTOS DIVERSOS	16	14.149.458,09	0,3%	16.569.933,09	0,3%	(2.420.475,00)
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES		77.569.575,57	1,7%	71.717.711,15	1,3%	5.851.864,42
EXCEDENTE (PERDIDA) DEL EJERCICIO		60.668.723,86	1,3%	2.736.520,71	0,1%	57.932.203,15

RAQUEL LASO MUÑOZ
REPRESENTANTE LEGAL
C.C. 27,296,143

LUZ MARINA ESTRELLA GARZON
CONTADOR PUBLICO
TP No.140372 - TJCC

MIGUEL ANGEL ACERO ARIAS
REVISOR FISCAL
T.P. No.89235 - T J.C.C.

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE FUDAM
NIT. 814,003,173-2
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

PARTIDAS QUE NO AFECTEN EL EFECTIVO	
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	60.668.723,86
DEPRECIACIONES	2.759.154,00
TOTAL PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO	63.427.877,86

ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	
(-) AUMENTO CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR	153.442.953,01
(-) AUMENTO EN INVENTARIOS	4.166.069,75
(+) AUMENTO CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR	- 301.794.012,20
(+) AUMENTO OTRAS CUENTAS POR PAGAR	- 4.777.275,60
(-) DISMINUCION OTROS PASIVOS	45.793.616,50
EFFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	- 103.168.648,54

ACTIVIDADES DE FINANCIACION	
(-) DISMINUCION FONDOS SOCIALES Y MUTUALES	- 2.481.762,00
(+) AUMENTO APOORTE SOCIAL	67.727.569,77
EFFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACION	65.245.807,77

DISMINUCION NETO EFECTIVO	25.505.037,09
SALDO EFECTIVO A DICIEMBRE 31 DE 2024	26.620.716,83
SALDO EFECTIVO A DICIEMBRE 31 DE 2025	52.125.753,92



RAQUEL LASSO MUÑOZ
REPRESENTANTE LEGAL
C.C. 27,296,143



LUZ MARINA ESTRELLA GARZON
CONTADOR PUBLICO
TP No.140372 - TJCC



MIGUEL ANGEL ACERO ARIAS
REVISOR FISCAL
T.P. No.89235 - T J.C.C.

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE FUDAM
NIT. 814,003,173-2
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Evento	Aportes Sociales	Reservas	Resultados del Ejercicio	Resultados de Ejercicios anteriores	Revaluacion de Propiedad Planta y Equipo	Total
Saldo al inicio del periodo	1.500.000,00	2.998.623,88	2.736.520,71	- 293.759.613,16	285.529.000,00	- 995.468,57
Reclasificación en enero de 2025 del resultado del ejercicio 2024 a distribucion proyecto prima social	-	-	- 2.736.520,71	2.736.520,71	-	-
Aumento de Aportes Asociados	67.727.569,77	-	-	-	-	67.727.569,77
Valorizacion de propiedad, planta y equipo	-	-	-	-	-	-
Resultado obtenido en el ejercicio 2025	-	-	60.668.723,86	-	-	60.668.723,86
Saldo al Final del periodo	69.227.569,77	2.998.623,88	60.668.723,86	- 291.023.092,45	285.529.000,00	127.400.825,06



RAQUEL LASSO MUÑOZ
REPRESENTANTE LEGAL
C.C. 27,296,143



LUZ MARINA ESTRELLA GARZON
CONTADOR PUBLICO
TP No.140372 - TJCC



MIGUEL ANGEL ACERO ARIAS
REVISOR FISCAL
T.P. No.89235 - T J.C.C.