



FUDAM
FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL
PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE
Nit: 814003173-2

**FUNDACIÓN AGRARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE
FUDAM**

**ASAMBLEA ORDINARIA DE ASOCIADOS
NIT. 814003173-2**

ACTA No. 02-2026

En la Finca la Bohemia municipio de San Pedro de Cartago Nariño, siendo las 02:00pm. del día 30 de marzo de 2026, se reunió la Asamblea General de Asociados de la Fundación Agraria y Ambiental para el desarrollo Sostenible FUDAM, de acuerdo a la convocatoria realizada por la Directora Ejecutiva, con diez días de antelación, de conformidad con los estatutos, con el objeto de desarrollar el siguiente orden del día:

1. Llamada a lista y verificación del quorum
2. Elección de presidente y secretario de la reunión
3. Lectura y aprobación del orden del día
4. Informe anual de dirección por la representante legal
5. Presentación de Estados Financieros 2025
6. Dictamen del revisor fiscal 2025
7. Aprobación del Informe Financiero 2025
8. Análisis y aprobación de proyecto de distribución de excedentes
9. Aprobación de continuar con la condición de ESAL
10. Aprobación del acta.

Puesto en consideración el orden del día, la asamblea lo aprobó por unanimidad.

DESARROLLO DEL ORDEN DEL DÍA.

1.- Al Punto 1° A la llamada a lista contestaron 79 asociados, de los 151 socios habilitados para concurrir con voz y voto, configurándose quorum reglamentario para deliberar y decidir.

2.- Al punto 2° la asamblea por unanimidad, es decir, por 89 votos a favor, eligió a ANIBAL CELESTINO SANCHEZ BURBANO, identificado con cédula de ciudadanía No. 15.810.682 como presidente y a la señora YENNY ARACELY



FUDAM
FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL
PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE
Nit: 814003173-2

DOMINGUEZ, identificada con cédula de ciudadanía No. 1.089.076.726 en calidad de secretaria para la presente asamblea.

3.- Al punto 3° la señora secretaria, procede a dar lectura del orden del día:

1. Llamada a lista y verificación del quorum
2. Elección de presidente y secretario de la reunión
3. Lectura y aprobación del orden del día
4. Informe anual de dirección por la representante legal
5. Presentación de Estados Financieros 2025
6. Dictamen del revisor fiscal 2025
7. Aprobación del Informe Financiero 2025
8. Análisis y aprobación de proyecto de distribución de excedentes
9. Aprobación de continuar con la condición de ESAL
10. Aprobación del acta.

El señor presidente coloca en consideración de los asistentes el orden del día, el cual fue aprobado por unanimidad.

4.- Al punto 4° Tomo la palabra la Representante Legal, señora Raquel Lasso Muñoz y realizó un recuento sobre las dificultades, retos y metas logradas en el ejercicio comercial del año 2025, insistió que aún después de casi siete años de proceso de certificación, existen personas que aún no han entendido que el proceso de producción orgánica no solo se tiene que ver desde el punto de vista económico sino también y con mayor razón desde el punto de vista de la conservación de la vida.

Enfatizó sobre la responsabilidad de heredar a los hijos y generaciones futuras un planeta sostenible y sustentable.

Informó a la asamblea que por su parte se han elaborado cuatro proyectos 1.- para el fortalecimiento de la biofábrica el cual se presentó al Ministerio de Agricultura y por de recursos se postergó para una nueva convocatoria. 2.- Un proyecto para el fortalecimiento de la Escuela del Café el cual se presentó al SENA y está en espera de respuesta, pues con este proyecto se pretende hacer una alianza con esta institución estatal para que esta certifique a los que realicen los procesos de capacitación en catación, tostion y barismo y 3.- un proyecto para la construcción de invernaderos para la producción ecológica de hortalizas el cual fue presentando a la Gobernación de Nariño, secretaria de Agricultura, misma que nos ha solicitado la actualización y modificación de resultados y cuantía para que se presupueste para ejecución en el año 2027.

Por otra parte, presenta de manera detallada el informe anual, en el cual se destaca el proyecto realizado durante la vigencia 2025.



FUDAM
FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL
PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE
Nit: 814003173-2

5.- En el Punto 5° Tomo la palabra la Contadora Publica de FUDAM, presenta los Estados Financieros de la fundación correspondiente al año 2025, de una manera clara y concisa cada uno de los conceptos del informe financiero, lo puso a consideración de la asamblea en el siguiente tenor:

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE FUDAM
NIT. 814,003,173-2
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AÑOS 2025 - 2024

CUESTA	NOTA	2025		2024		DIFERENCIAS
		VALOR ABSOLUTO	%	VALOR ABSOLUTO	%	
ACTIVO						
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO		52.125.753,92	8%	26.620.716,83	3%	25.505.037,09
DEPOSITO EN INSTITUCIONES FINANCIERAS Y COOP	4	52.125.753,92	8%	26.620.716,83	3%	25.505.037,09
CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS P		50.020.044,00	8%	203.462.997,01	26%	(153.442.953,01)
CUENTAS POR COBRAR A CARGO DE PARTES RELA	5	0,00	0%	165.667.158,00	21%	(165.667.158,00)
ANTICIPOS DE CONTRATOS	5	50.020.044,00	8%	1.975.400,00	0%	48.044.644,00
CUENTAS POR COBRAR A TERCEROS	5	0,00	0%	35.820.439,01	5%	(35.820.439,01)
INVENTARIOS		151.777.063,42	23%	155.943.133,17	20%	(4.166.069,75)
MATERIAS PRIMAS- CAFÉ PERGAMINO	6	151.777.063,42	23%	155.943.133,17	20%	(4.166.069,75)
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		253.922.861,34	39%	386.026.847,01	49%	(132.103.985,67)
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		399.001.463,80	61%	401.760.617,80	51%	(2.759.154,00)
MAQUINARIA Y EQUIPO	7	58.021.700,00	9%	58.021.700,00	7%	-
EQUIPO DE OFICINA	7	3.249.900,00	0%	3.249.900,00	0%	-
TERRENOS RURALES	7	350.000.000,00	54%	350.000.000,00	44%	-
DEPRECIACION ACUMULADA	7	12.270.136,20	2%	9.510.982,20	1%	2.759.154,00
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		399.001.463,80	61%	401.760.617,80	51%	(2.759.154,00)
TOTAL ACTIVO		652.924.325,14	100%	787.787.464,81	100%	(134.863.139,67)
PASIVO						
CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR		472.024.253,81	72%	773.818.266,01	98%	(301.794.012,20)
HONORARIOS	8	8.313.467,00	1%	4.717.890,00	1%	3.595.577,00
PRESTAMOS	8	253.115.344,37	39%	739.301.818,15	94%	(486.186.473,78)
PROVEEDORES	8	210.595.442,44	32%	29.798.557,86	4%	180.796.884,58
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		3.499.246,27	1%	8.276.521,87	1%	(4.777.275,60)
RETENCION EN LA FUENTE	9	3.499.246,27	1%	8.276.521,87	1%	(4.777.275,60)
FONDOS SOCIALES Y MUTUALES		0,00	0%	2.481.762,00	0%	(2.481.762,00)
FONDO SOCIAL DE SOLIDARIDAD	10	0,00	0%	2.481.762,00	0%	(2.481.762,00)
OTROS PASIVOS		50.000.000,00	8%	4.206.383,50	1%	45.793.616,50
AVANCES Y ANTICIPOS RECIBIDOS	11	50.000.000,00	8%	4.206.383,50	1%	45.793.616,50
TOTAL PASIVO CORTO PLAZO		525.523.500,08	80%	788.782.933,38	100%	(263.259.433,30)
TOTAL PASIVO		525.523.500,08	80%	788.782.933,38	100%	(263.259.433,30)
PATRIMONIO						
CAPITAL SOCIAL		69.227.569,77	11%	1.500.000,00	0%	67.727.569,77
APORTES SOCIALES MINIMOS NO REDUCIBLES	12	69.227.569,77	11%	1.500.000,00	0%	67.727.569,77
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		-291.023.092,45	-45%	-293.759.613,16	-37%	2.736.520,71
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	12	-291.023.092,45	-45%	-293.759.613,16	-37%	2.736.520,71
RESULTADOS DEL EJERCICIO		60.668.723,86	9%	2.736.520,71	0%	57.932.203,15
RESULTADOS DEL EJERCICIO	12	60.668.723,86	9%	2.736.520,71	0%	57.932.203,15
TOTAL RESERVAS ESTATUTARIAS		2.998.623,88	0%	2.998.623,88	0%	-
RESERVAS ESTATUTARIAS	12	2.998.623,88	0%	2.998.623,88	0%	-
TOTAL REVALUACION DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		285.529.000,00	44%	285.529.000,00	36%	-
REVALUACION DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	12	285.529.000,00	44%	285.529.000,00	36%	-
TOTAL PATRIMONIO		127.400.825,06	20%	-995.468,57	0%	128.396.293,63
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		652.924.325,14	100%	787.787.464,81	100%	(134.863.139,67)



FUDAM

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL
PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

Nit: 814003173-2

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE FUDAM

NIT. 814,003,173-2

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

AÑOS 2025 - 2024

CUENTA	NOTA	2025		2024		DIFERENCIAS
		VALOR ABSOLUTO	%	VALOR ABSOLUTO	%	
INGRESOS OPERACIONES						
VENTA PRODUCTOS AGROPECUARIOS	13	4.775.660.610,00	103,2%	4.782.014.090,00	89,3%	(6.353.480,00)
OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS COMUN	13	229.316.155,00	5,0%	380.461.368,00	7,1%	(151.145.213,00)
OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS COMUN	13	455.327.781,00	9,8%	194.064.429,00	3,6%	261.263.352,00
OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS COMUN	13	2.993.367,00	0,1%	194.064.429,00	3,6%	(191.071.062,00)
OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS COMUN	13	44.421.617,00	1,0%	0,00	0,0%	44.421.617,00
DEVOLUCIONES EN VENTAS	13	878.426.528,00	19,0%	0,00	0,0%	878.426.528,00
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES		4.629.293.002,00	100,0%	5.356.539.887,00	100,0%	(727.246.885,00)
COSTO DE VENTAS Y DE PRESTACION DE SERVICIOS						
VENTA DE INSUMOS, MATERIAS PRIMAS AG	14	4.159.379.137,08	89,8%	4.655.460.104,08	86,9%	(496.080.967,00)
TOTAL COSTO DE VENTAS Y DE PRESTACION DE SER		4.159.379.137,08	89,8%	4.655.460.104,08	86,9%	(496.080.967,00)
UTILIDAD (PERDIDA) BRUTA		469.913.864,92	10,2%	701.079.782,92	13,1%	(231.165.918,00)
GASTOS						
OPERACIONALES DE ADMINISTRACION						
BENEFICIO A EMPLEADOS	15	12.992.000,01	0,3%	62.539.674,00	1,2%	(49.547.673,99)
ARRENDAMIENTOS	15	34.800.000,00	0,8%	32.600.000,00	0,6%	2.200.000,00
HONORARIOS	15	231.890.000,00	5,0%	159.560.000,00	3,0%	72.330.000,00
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	15	0,00	0,0%	668.185,00	0,0%	(668.185,00)
TRANSPORTE, FLETES Y ACARREOS	15	600.000,00	0,0%	0,00	0,0%	600.000,00
SUMINISTROS	15	88.388.238,00	1,9%	0,00	0,0%	88.388.238,00
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	15	51.134.918,64	1,1%	36.126.495,00	0,7%	15.008.423,64
GASTOS LEGALES	15	1.867.300,00	0,0%	1.878.600,00	0,0%	(11.300,00)
GASTOS DE REPRESENTACION	15	0,00	0,0%	13.658.000,00	0,3%	(13.658.000,00)
GASTOS DE VIAJE	15	841.510,00	0,0%	419.000,00	0,0%	422.510,00
INSENTIVOS CAFETEROS	15	0,00	0,0%	340.260.848,78	6,4%	(340.260.848,78)
DIVERSOS	15	26.919.253,72	0,6%	24.396.237,03	0,5%	2.523.016,69
SISTEMATIZACION	15	623.105,00	0,0%	1.047.560,16	0,0%	(424.455,16)
DEPRECIACIONES	15	2.759.154,00	0,1%	2.552.498,00	0,0%	206.656,00
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		452.815.479,37	9,8%	675.707.097,97	12,6%	(222.891.618,60)
UTILIDAD (PERDIDA) OPERACIONAL		17.098.385,55	0,4%	25.372.684,95	0,5%	(8.274.299,40)
INGRESOS NO OPERACIONALES						
DONACIONES	16	110.000.000,00	2,4%	8.767.642,00	0,2%	101.232.358,00
DIFERENCIA EN CAMBIO	16	5.679.600,00	0,1%	0,00	0,0%	5.679.600,00
DIVERSOS	16	5.460.313,88	0,1%	40.313.904,91	0,8%	(34.853.591,03)
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES		121.139.913,88	2,6%	49.081.546,91	0,9%	72.058.366,97
GASTOS NO OPERACIONALES						
FINANCIEROS	16	63.420.117,48	1,4%	55.147.778,06	1,0%	8.272.339,42
GASTOS DIVERSOS	16	14.149.458,09	0,3%	16.569.933,09	0,3%	(2.420.475,00)
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES		77.569.575,57	1,7%	71.717.711,15	1,3%	5.851.864,42
EXCEDENTE (PERDIDA) DEL EJERCICIO		60.668.723,86	1,3%	2.736.520,71	0,1%	57.932.203,15



FUDAM
FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL
PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE
Nit: 814003173-2

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE FUDAM

NIT. 814,003,173-2

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

PARTIDAS QUE NO AFECTEN EL EFECTIVO	
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	60.668.723,86
DEPRECIACIONES	2.759.154,00
TOTAL PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO	63.427.877,86

ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	
(-) AUMENTO CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR	153.442.953,01
(-) AUMENTO EN INVENTARIOS	4.166.069,75
(+) AUMENTO CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR	- 301.794.012,20
(+) AUMENTO OTRAS CUENTAS POR PAGAR	- 4.777.275,60
(-) DISMINUCION OTROS PASIVOS	45.793.616,50
EFFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	- 103.168.648,54

ACTIVIDADES DE FINANCIACION	
(-) DISMINUCION FONDOS SOCIALES Y MUTUALES	- 2.481.762,00
(+) AUMENTO APOORTE SOCIAL	67.727.569,77
EFFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACION	65.245.807,77

DISMINUCION NETO EFECTIVO	25.505.037,09
SALDO EFECTIVO A DICIEMBRE 31 DE 2024	26.620.716,83
SALDO EFECTIVO A DICIEMBRE 31 DE 2025	52.125.753,92

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE FUDAM
NIT. 814,003,173-2
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Evento	Aportes Sociales	Reservas	Resultados del Ejercicio	Resultados de Ejercicios anteriores	Revaluación de Propiedad Planta y Equipo	Total
Saldo al inicio del periodo	1.500.000,00	2.998.623,88	2.736.520,71	- 293.759.613,16	285.529.000,00	995.468,57
Rectificación en enero de 2025 del resultado del ejercicio 2024 a distribución proyecto prima social	-	-	2.736.520,71	2.736.520,71	-	-
Aumento de Aportes Asociados	67.727.569,77	-	-	-	-	67.727.569,77
Valorización de propiedad, planta y equipo	-	-	-	-	-	-
Resultado obtenido en el ejercicio 2025	-	-	60.668.723,86	-	-	60.668.723,86
Saldo al Final del periodo	69.227.569,77	2.998.623,88	60.668.723,86	- 291.023.092,45	285.529.000,00	127.400.825,06



FUDAM
FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL
PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE
Nit: 814003173-2

6.- Al punto 6° Toma la palabra el Revisor Fiscal el doctor MIGUEL ANGEL ACERO ARIAS, el cual presenta el dictamen de Revisoría Fiscal informando la gestión realizada en el desarrollo de su labor, quien manifestó que están conforme a la Ley y a la Realidad de la Organización.

7.- Al punto 7° La Representante Legal de FUDAM, preguntó a la asamblea: ¿aprueban el informe financiero y estado de resultados presentados? La asamblea levantó la mano en señal de aceptación, quedando aprobado los estados financieros vigencia 2025 de la Fundación Agraria y Ambiental para el Desarrollo Sostenible FUDAM, la asamblea lo aprobó.

8.- Al punto 8° se presenta el proyecto de distribución de excedentes 2025 el cual se destina para ejecución en el año 2026.

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE FUDAM
NIT. 814,003,173-2
PROYECTO DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTES
AÑO 2025
Cifras expresadas en pesos moneda Colombiana

VALOR A DISTRIBUIR		
CONCEPTO	VALOR	%
RESULTADO DEL EJERCICIO 2025	60.668.723,86	100%
TOTAL POR DISTRIBUIR	60.668.723,86	100%

INVERSIONES		
CONCEPTO	VALOR	%
PERDIDAS DE EJERCICIOS ANTERIORES	60.668.723,86	100%
TOTAL A DISTRIBUIR	60.668.723,86	100%

9.- al punto 9° Tomo la palabra la Representante Legal y explicó a los presentes las ventajas y desventajas que FUDAM continúe con su condición de ESAL, algunas dudas de los presentes fueron debidamente aclaradas por la Contadora y el señor Revisor Fiscal. Al finalizar la intervención la señora Raquel Lasso Muñoz, representante Legal de FUDAM preguntó a los presentes si estaban o no de acuerdo en que FUDAM continúe con su condición de ESAL. Los presentes por unanimidad, es decir por 79 votos a favor manifestaron su deseo inequívoco de que FUDAM continúe con su condición de ESAL.

10.- Al punto 10°. Aprobación del Acta. Agotado el orden del día, y siendo las 5 p.m. del día 30 de marzo de 2026, se levanta la sesión, previa lectura del acta por la suscrita secretaria, la cual fue aprobada por la asamblea, en todas y cada una de sus partes.

Anibal Sanchez B

ANIBAL CELESTINO SANCHEZ B.
Presidente

Yenny Aracely Dominguez

YENNY ARACELY DOMINGUEZ
secretaria