

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE FUDAM
NIT. 814,003,173-2
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AÑOS 2023 - 2022

CUENTA	NOTA	2023		2022		DIFERENCIAS
		VALOR ABSOLUTO	%	VALOR ABSOLUTO	%	
ACTIVO						
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO		63.536.822,00	11%	327.707.639,00	58%	(264.170.817,00)
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	4	0,00	0%	5.988.179,00	1%	(5.988.179,00)
DEPOSITO EN INSTITUCIONES FINANCIERAS Y COOPERATIVAS	4	63.536.822,00	11%	321.719.460,00	57%	(258.182.638,00)
CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR		94.715.191,01	17%	155.118.029,01	28%	(60.402.838,00)
CUENTAS POR COBRAR A CARGO DE PARTES RELACIONADAS	5	0,00	0%	66.702.838,00	12%	(66.702.838,00)
ANTICIPOS DE CONTRATOS	5	0,00	0%	12.400.000,00	2%	(12.400.000,00)
RESPONSABILIDADES EMPLEADOS	5	0,00	0%	4.200.000,00	1%	(4.200.000,00)
CUENTAS POR COBRAR A TERCEROS	5	94.715.191,01	17%	71.815.191,01	13%	22.900.000,00
INVENTARIOS		10.803.735,25	2%	0,00	0%	10.803.735,25
MATERIAS PRIMAS- CAFÉ PERGAMINO	6	10.803.735,25	2%	0,00	0%	10.803.735,25
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		169.055.748,26	30%	482.825.668,01	86%	(313.769.919,75)
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		394.789.215,80	70%	75.681.985,80	13%	319.107.230,00
MAQUINARIA Y EQUIPO	7	50.047.700,00	9%	14.817.700,00	3%	35.230.000,00
EQUIPO DE OFICINA	7	1.700.000,00	0%	1.700.000,00	0%	-
TERRENOS RURALES	7	350.000.000,00	62%	64.471.000,00	11%	285.529.000,00
DEPRECIACION ACUMULADA	7	6.958.484,20	1%	5.306.714,20	1%	1.651.770,00
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		394.789.215,80	70%	75.681.985,80	13%	319.107.230,00
TOTAL ACTIVO		563.844.964,06	100%	558.507.653,81	99%	5.337.310,25
PASIVO						
CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR		503.577.654,34	89%	616.527.716,34	109%	(112.950.062,00)
COMISIONES, HONORARIOS, PRESTAMOS	8	503.577.654,34	89%	616.527.716,34	109%	(112.950.062,00)
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		343.315,00	0%	6.362.163,62	1%	(6.018.848,62)
RETENCION EN LA FUENTE	9	343.315,00	0%	6.362.163,62	1%	(6.018.848,62)
FONDOS SOCIALES Y MUTUALES		2.481.762,00	0%	2.481.762,00	0%	-
FONDO SOCIAL DE SOLIDARIDAD	10	2.481.762,00	0%	2.481.762,00	0%	-
OTROS PASIVOS		61.174.222,00	11%	46.656.088,00	8%	14.518.134,00
OBLIGACIONES LABORALES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	11	45.350.507,00	8%	46.656.088,00	8%	(1.305.581,00)
AVANCES Y ANTICIPOS RECIBIDOS	11	15.823.715,00	3%	0,00	0%	15.823.715,00
TOTAL PASIVO CORTO PLAZO		567.576.953,34	101%	672.027.729,96	119%	(104.450.776,62)
TOTAL PASIVO		567.576.953,34	101%	672.027.729,96	119%	(104.450.776,62)
PATRIMONIO						
CAPITAL SOCIAL		1.500.000,00	0%	1.500.000,00	0%	-
APORTES SOCIALES MINIMOS NO REDUCIBLES	12	1.500.000,00	0%	1.500.000,00	0%	-
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		-118.018.700,03	-21%	-91.989.996,87	-16%	(26.028.703,16)
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	12	-118.018.700,03	-21%	-91.989.996,87	-16%	(26.028.703,16)
RESULTADOS DEL EJERCICIO		-175.740.913,13	-31%	-26.028.703,16	-5%	(149.712.209,97)
RESULTADOS DEL EJERCICIO	12	-175.740.913,13	-31%	-26.028.703,16	-5%	(149.712.209,97)
TOTAL RESERVAS ESTATUTARIAS		2.998.623,88	1%	2.998.623,88	1%	-
RESERVAS ESTATUTARIAS	12	2.998.623,88	1%	2,998.623,88	1%	-
TOTAL REVALUACION DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		285.529.000,00	51%	0,00	0%	285.529.000,00
REVALUACION DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	12	285.529.000,00	51%	0,00	0%	285.529.000,00
TOTAL PATRIMONIO		-3.731.989,28	-1%	-113.520.076,15	-20%	109.788.086,87
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		563.844.964,06	100%	558.507.653,81	99%	5.337.310,25

Raquel Lasso M

RAQUEL LASSO MUÑOZ
REPRESENTANTE LEGAL
C.C. 27,296,143

Lu Marina Estrella Garzon

LUZ MARINA ESTRELLA GARZON
CONTADOR PUBLICO
TP No.140372 - TJCC

Miguel Angel Acero Arias

MIGUEL ANGEL ACERO ARIAS
REVISOR FISCAL
T.P. No.89235 - T J.C.C.

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE FUDAM
 NIT. 814,003,173-2
 ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES
 AÑOS 2023 - 2022

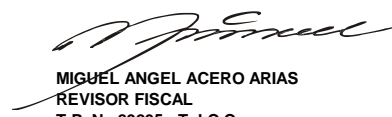
CUENTA	NOTA	2023		2022		DIFERENCIAS
		VALOR ABSOLUTO	%	VALOR ABSOLUTO	%	
INGRESOS OPERACIONES						
VENTA DE INSUMOS, MATERIAS PRIMAS AGROPECUARIAS	13	3.442.555.909,00	89,7%	4.805.160.083,35	125,2%	(1.362.604.174,35)
DEVOLUCIONES EN VENTAS	13	109.651.945,00	2,9%	0,00	0,0%	109.651.945,00
OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS COMUNITARIOS (PRIMA SOCIAL)	13	302.106.901,00	7,9%	328.858.125,92	8,6%	(26.751.224,92)
OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS COMUNITARIOS (PRIMA SHIP)	13	176.592.030,00	4,6%	141.096.747,00	3,7%	35.495.283,00
OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS COMUNITARIOS (MANOS DE MUJER)	13	26.751.474,00	0,7%	0,00	0,0%	26.751.474,00
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES		3.838.354.369,00	100,0%	5.275.114.956,27	137,4%	(1.436.760.587,27)
COSTO DE VENTAS Y DE PRESTACION DE SERVICIOS						
VENTA DE INSUMOS, MATERIAS PRIMAS AGROPECUARIAS	14	3.406.233.202,75	88,7%	4.622.652.683,88	120,4%	(1.216.419.481,13)
TOTAL COSTO DE VENTAS Y DE PRESTACION DE SERVICIOS		3.406.233.202,75	88,7%	4.622.652.683,88	120,4%	(1.216.419.481,13)
UTILIDAD (PERDIDA) BRUTA		432.121.166,25	11,3%	652.462.272,39	17,0%	(220.341.106,14)
GASTOS						
OPERACIONALES DE ADMINISTRACION						
BENEFICIO A EMPLEADOS	15	235.216.954,00	6,1%	253.879.901,00	6,6%	(18.662.947,00)
ARRENDAMIENTOS	15	33.680.000,00	0,9%	31.760.000,00	0,8%	1.920.000,00
HONORARIOS	15	130.272.228,00	3,4%	131.088.500,00	3,4%	(816.272,00)
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	15	8.098.869,00	0,2%	2.797.650,00	0,1%	5.301.219,00
ADECUACIONES E INSTALACIONES	15	0,00	0,0%	100.000,00	0,0%	(100.000,00)
SERVICIOS	15	1.945.740,00	0,1%	2.314.360,00	0,1%	(368.620,00)
TRANSPORTE, FLETES Y ACARREOS	15	5.230.700,00	0,1%	7.352.850,00	0,2%	(2.122.150,00)
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	15	36.700.339,00	1,0%	31.446.577,00	0,8%	5.253.762,00
GASTOS LEGALES	15	2.083.200,00	0,1%	1.575.000,00	0,0%	508.200,00
GASTOS DE REPRESENTACION	15	13.984.380,00	0,4%	1.114.000,00	0,0%	12.870.380,00
GASTOS DE VIAJE	15	3.925.226,00	0,1%	4.118.280,00	0,1%	(193.054,00)
INSENTIVOS CAFETEROS	15	0,00	0,0%	150.857.000,00	3,9%	(150.857.000,00)
DIVERSOS	15	46.948.264,00	1,2%	14.071.594,00	0,4%	32.876.670,00
PROCESAMIENTO ELECTRONICO DE DATOS	15	0,00	0,0%	6.235.500,00	0,2%	(6.235.500,00)
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	15	800.000,00	0,0%	0,00	0,0%	800.000,00
DEPRECIACIONES	15	1.651.770,00	0,0%	1.576.770,00	0,0%	75.000,00
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		520.537.670,00	13,6%	640.287.982,00	16,7%	(119.750.312,00)
UTILIDAD (PERDIDA) OPERACIONAL		-88.416.503,75	-2,3%	12.174.290,39	0,3%	(100.590.794,14)
INGRESOS NO OPERACIONALES						
DONACIONES	16	33.110.505,00	0,9%	46.250.830,00	1,2%	(13.140.325,00)
DIVERSOS	16	509.794,25	0,0%	639.861,26	0,0%	(130.067,01)
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES		33.620.299,25	0,9%	46.890.691,26	1,2%	(13.270.392,01)
GASTOS NO OPERACIONALES						
FINANCIEROS	16	24.089.480,00	0,6%	28.027.402,03	0,7%	(3.937.922,03)
DONACIONES	16	0,00	0,0%	199.900,00	0,0%	(199.900,00)
GASTOS DIVERSOS	16	96.855.228,63	2,5%	56.866.382,78	1,5%	39.988.845,85
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES		120.944.708,63	3,2%	85.093.684,81	2,2%	35.851.023,82
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO		-175.740.913,13	-4,6%	-26.028.703,16	-0,7%	(149.712.209,97)



RAQUEL LASO MUÑOZ
 REPRESENTANTE LEGAL
 C.C. 27.296,143



LUZ MARINA ESTRELLA GARZON
 CONTADOR PUBLICO
 TP No.140372 - TJCC



MIGUEL ANGEL ACERO ARIAS
 REVISOR FISCAL
 T.P. No.89235 - T J.C.C.

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE FUDAM
NIT. 814,003,173-2
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
A 31 DE DICIEMBRE DE 2023

PARTIDAS QUE NO AFECTEN EL EFECTIVO		
PERDIDA DEL EJERCICIO	-	175.740.913,13
DEPRECIACIONES		1.651.770,00
TOTAL PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO	-	174.089.143,13

ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
(-) AUMENTO CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR		60.402.838,00
(+) DISMINUCION EN INVENTARIOS	-	10.803.735,25
(+) AUMENTO CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR	-	112.950.062,00
(+) AUMENTO OTRAS CUENTAS POR PAGAR	-	6.018.848,62
(-) DISMINUCION OTROS PASIVOS		14.518.134,00
EFFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-	54.851.673,87

ACTIVIDADES DE INVERSION		
(-) AUMENTO PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	-	35.230.000,00
EFFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE INVERSION	-	35.230.000,00

DISMINUCION NETO EFECTIVO	-	264.170.817,00
SALDO EFECTIVO A DICIEMBRE 31 DE 2022		327.707.639,00
SALDO EFECTIVO A DICIEMBRE 31 DE 2023		63.536.822,00



RAQUEL LASSO MUÑOZ
REPRESENTANTE LEGAL
C.C. 27,296,143



LUZ MARINA ESTRELLA GARZON
CONTADOR PUBLICO
TP No.140372 - TJCC



MIGUEL ANGEL ACERO ARIAS
REVISOR FISCAL
T.P. No.89235 - T J.C.C.

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE FUDAM
NIT. 814,003,173-2
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

Evento	Aportes Sociales	Reservas	Resultados del Ejercicio	Resultados de Ejercicios anteriores	Revaluacion de Propiedad Planta y Equipo	Total
Saldo al inicio del periodo	1.500.000,00	2.998.623,88	26.028.703,16	91.989.996,87	-	113.520.076,15
Reclasificación en enero de 2023 del resultado del ejercicio 2022 a distribución proyecto prima social	-	-	26.028.703,16	26.028.703,16	-	-
Aumento de Aportes Asociados	-	-	-	-	-	-
Valorización de propiedad, planta y equipo	-	-	-	-	285.529.000,00	285.529.000,00
Resultado obtenido en el ejercicio 2023	-	-	175.740.913,13	-	-	175.740.913,13
Saldo al Final del periodo	1.500.000,00	2.998.623,88	175.740.913,13	118.018.700,03	285.529.000,00	3.731.989,28



RAQUEL LASSO MUÑOZ
REPRESENTANTE LEGAL
C.C. 27,296,143



LUZ MARINA ESTRELLA GARZON
CONTADOR PUBLICO
TP No.140372 - TJCC



MIGUEL ANGEL ACERO ARIAS
REVISOR FISCAL
T.P. No.89235 - T J.C.C.