



FUDAM
FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL
PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE
Nit: 814003173-2

FUNDACIÓN AGRARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE FUDAM

ASAMBLEA ORDINARIA DE ASOCIADOS NIT. 814003173-2

ACTA No. 01-2024

En la Finca la Bohemia municipio de San Pedro de Cartago Nariño, siendo las 09 a. m. del día 20 de marzo de 2024, se reunió la Asamblea General de Asociados de la Fundación Agraria y Ambiental para el desarrollo Sostenible FUDAM, de acuerdo a la convocatoria realizada por la Directora Ejecutiva, con diez días de antelación, de conformidad con los estatutos, con el objeto de desarrollar el siguiente orden del día:

- 1.- Llamada a lista y verificación del quorum
- 2.- Elección de presidente y secretario de la reunión.
- 3.- Intervención de la Representante Legal
- 4.- Presentación y aprobación del Informe Financiero 2023.
- 5.- Aprobación de continuar con la condición de ESAL
- 6.- Aprobación del acta.

Puesto en consideración el orden del día, la asamblea lo aprobó por unanimidad.

DESARROLLO DEL ORDEN DEL DÍA.

1.- Al Punto 1° A la llamada a lista contestaron 85 asociados, de los 166 socios habilitados para concurrir con voz y voto, configurándose quorum reglamentario para deliberar y decidir.

2.- Al punto 2° la asamblea por unanimidad, es decir, por 98 votos a favor, eligió a MARIO FERNANDO BELALCAZAR, identificado con cédula de ciudadanía No. No. 5.204.468 como presidente y a la señora YENNY ARACELY DOMINGUEZ, identificada

3.- Al punto 3° Tomo la palabra la Representante Legal, señora Raquel Lasso Muñoz y luego de agradecer la participación de los asociados y la disponibilidad



de su tiempo, hizo un breve recuento de las actividades desarrolladas por la organización en cumplimiento de su objeto social enfocándose en cinco pilares del desarrollo humano a saber: el Social, Económico, Ambiental, Cultural y Espiritual. Enfatizó en la política de inclusión de población vulnerable y el plan de adaptación al cambio climático, en este último recalzó lo referente a las estrategias adoptadas por la fundación y las acciones más puntuales a realizar en los próximos años.

4.- En el Punto 4° Tomó la palabra la señora Contadora, doctora LUZ MARINA ESTRELLA y presentó a la asamblea los estados financieros de FUDAM. En forma clara y precisa despejó algunas inquietudes planteadas por los presentes, sobre todo en el significado de algunos ítems. El informe Financiero fue presentado así:

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE FUDAM
NIT. 814,003,173-2
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AÑOS 2023 - 2022

CUENTA	NOTA	2023		2022		DIFERENCIAS
		VALOR ABSOLUTO	%	VALOR ABSOLUTO	%	
ACTIVO						
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO		63.536.822,00	11%	327.707.639,00	58%	(264.170.817,00)
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	4	0,00	0%	5.988.179,00	1%	(5.988.179,00)
DEPOSITO EN INSTITUCIONES FINANCIERAS Y COOPERATIVAS	4	63.536.822,00	11%	321.719.460,00	57%	(258.182.638,00)
CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR		94.715.191,01	17%	155.118.029,01	28%	(60.402.838,00)
CUENTAS POR COBRAR A CARGO DE PARTES RELACIONADAS	5	0,00	0%	66.702.838,00	12%	(66.702.838,00)
ANTICIPOS DE CONTRATOS	5	0,00	0%	12.400.000,00	2%	(12.400.000,00)
RESPONSABILIDADES EMPLEADOS	5	0,00	0%	4.200.000,00	1%	(4.200.000,00)
CUENTAS POR COBRAR A TERCEROS	5	94.715.191,01	17%	71.815.191,01	13%	22.900.000,00
INVENTARIOS		10.803.735,25	2%	0,00	0%	10.803.735,25
MATERIAS PRIMAS: CAFÉ PERGAMINO	6	10.803.735,25	2%	0,00	0%	10.803.735,25
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		169.055.748,26	30%	482.825.668,01	86%	(313.769.919,75)
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		394.789.215,80	70%	75.681.985,80	13%	319.107.230,00
MAQUINARIA Y EQUIPO	7	50.047.700,00	9%	14.817.700,00	3%	35.230.000,00
EQUIPO DE OFICINA	7	1.700.000,00	0%	1.700.000,00	0%	-
TERRENOS RURALES	7	350.000.000,00	62%	64.471.000,00	11%	285.529.000,00
DEPRECIACION ACUMULADA	7	6.958.484,20	1%	5.306.714,20	1%	1.651.770,00
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		394.789.215,80	70%	75.681.985,80	13%	319.107.230,00
TOTAL ACTIVO		563.844.964,06	100%	558.507.653,81	99%	5.337.310,25
PASIVO						
CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR		503.577.654,34	89%	616.527.716,34	109%	(112.950.062,00)
COMISIONES, HONORARIOS, PRESTAMOS	8	503.577.654,34	89%	616.527.716,34	109%	(112.950.062,00)
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		343.315,00	0%	6.362.163,62	1%	(6.018.848,62)
RETENCION EN LA FUENTE	9	343.315,00	0%	6.362.163,62	1%	(6.018.848,62)
FONDOS SOCIALES Y MUTUALES		2.481.762,00	0%	2.481.762,00	0%	-
FONDO SOCIAL DE SOLIDARIDAD	10	2.481.762,00	0%	2.481.762,00	0%	-
OTROS PASIVOS		61.174.222,00	11%	46.656.088,00	8%	14.518.134,00
OBLIGACIONES LABORALES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	11	45.350.507,00	8%	46.656.088,00	8%	(1.305.581,00)
AVANCES Y ANTICIPOS RECIBIDOS	11	15.823.715,00	3%	0,00	0%	15.823.715,00
TOTAL PASIVO CORTO PLAZO		567.576.953,34	101%	672.027.729,96	119%	(104.450.776,62)
TOTAL PASIVO		567.576.953,34	101%	672.027.729,96	119%	(104.450.776,62)
PATRIMONIO						
CAPITAL SOCIAL		1.500.000,00	0%	1.500.000,00	0%	-
APORTES SOCIALES MINIMOS NO REDUCIBLES	12	1.500.000,00	0%	1.500.000,00	0%	-
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		-118.018.700,03	-21%	-91.989.996,87	-16%	(26.028.703,16)
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	12	-118.018.700,03	-21%	-91.989.996,87	-16%	(26.028.703,16)
RESULTADOS DEL EJERCICIO		-175.740.913,13	-31%	-26.028.703,16	-5%	(149.712.209,97)
RESULTADOS DEL EJERCICIO	12	-175.740.913,13	-31%	-26.028.703,16	-5%	(149.712.209,97)
TOTAL RESERVAS ESTATUTARIAS		2.998.623,88	1%	2.998.623,88	1%	-
RESERVAS ESTATUTARIAS	12	2.998.623,88	1%	2.998.623,88	1%	-
TOTAL REVALUACION DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		285.529.000,00	51%	0,00	0%	285.529.000,00
REVALUACION DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	12	285.529.000,00	51%	0,00	0%	285.529.000,00
TOTAL PATRIMONIO		-3.731.989,28	-1%	-113.520.076,15	-20%	109.788.086,87
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		563.844.964,06	100%	558.507.653,81	99%	5.337.310,25

RAQUEL LASO MUÑOZ
REPRESENTANTE LEGAL
C.C. 27,296,143

LUZ MARINA ESTRELLA GARZON
CONTADOR PUBLICO
TP No.140372 - T.J.C.C.

MIGUEL ANGEL ACERO ARIAS
REVISOR FISCAL
T.P. No.89235 - T.J.C.C.



FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE FUDAM
 NIT. 814,003,173-2
 ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES
 AÑOS 2023 - 2022

CUENTA	NOTA	2023		2022		DIFERENCIAS
		VALOR ABSOLUTO	%	VALOR ABSOLUTO	%	
INGRESOS OPERACIONES						
VENTA DE INSUMOS, MATERIAS PRIMAS AGROPECUARIAS	13	3.442.555.909,00	89,7%	4.805.160.083,35	125,2%	(1.362.604.174,35)
DEVOLUCIONES EN VENTAS	13	109.651.945,00	2,9%	0,00	0,0%	109.651.945,00
OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS COMUNITARIOS (PRIMA SOCIAL)	13	302.106.901,00	7,9%	328.858.125,92	8,6%	(26.751.224,92)
OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS COMUNITARIOS (PRIMA SHIP)	13	176.592.030,00	4,6%	141.096.747,00	3,7%	35.495.283,00
OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS COMUNITARIOS (MANOS DE MUJER)	13	26.751.474,00	0,7%	0,00	0,0%	26.751.474,00
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES		3.838.354.369,00	100,0%	5.275.114.956,27	137,4%	(1.436.760.587,27)
COSTO DE VENTAS Y DE PRESTACION DE SERVICIOS						
VENTA DE INSUMOS, MATERIAS PRIMAS AGROPECUARIAS	14	3.406.233.202,75	88,7%	4.622.652.683,88	120,4%	(1.216.419.481,13)
TOTAL COSTO DE VENTAS Y DE PRESTACION DE SERVICIOS		3.406.233.202,75	88,7%	4.622.652.683,88	120,4%	(1.216.419.481,13)
UTILIDAD (PERDIDA) BRUTA		432.121.166,25	11,3%	652.462.272,39	17,0%	(220.341.106,14)
GASTOS						
OPERACIONALES DE ADMINISTRACION						
BENEFICIO A EMPLEADOS	15	235.216.954,00	6,1%	253.879.901,00	6,6%	(18.662.947,00)
ARRENDAMIENTOS	15	33.680.000,00	0,9%	31.760.000,00	0,8%	1.920.000,00
HONORARIOS	15	130.272.228,00	3,4%	131.088.500,00	3,4%	(816.272,00)
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	15	8.098.869,00	0,2%	2.797.650,00	0,1%	5.301.219,00
ADECUACIONES E INSTALACIONES	15	0,00	0,0%	100.000,00	0,0%	(100.000,00)
SERVICIOS	15	1.945.740,00	0,1%	2.314.360,00	0,1%	(368.620,00)
TRANSPORTE, FLETES Y ACARREOS	15	5.230.700,00	0,1%	7.352.850,00	0,2%	(2.122.150,00)
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	15	36.700.339,00	1,0%	31.446.577,00	0,8%	5.253.762,00
GASTOS LEGALES	15	2.083.200,00	0,1%	1.575.000,00	0,0%	508.200,00
GASTOS DE REPRESENTACION	15	13.984.380,00	0,4%	1.114.000,00	0,0%	12.870.380,00
GASTOS DE VIAJE	15	3.925.226,00	0,1%	4.118.280,00	0,1%	(193.054,00)
INSENTIVOS CAFETEROS	15	0,00	0,0%	150.857.000,00	3,9%	(150.857.000,00)
DIVERSOS	15	46.948.264,00	1,2%	14.071.594,00	0,4%	32.876.670,00
PROCESAMIENTO ELECTRONICO DE DATOS	15	0,00	0,0%	6.235.500,00	0,2%	(6.235.500,00)
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	15	800.000,00	0,0%	0,00	0,0%	800.000,00
DEPRECIACIONES	15	1.651.770,00	0,0%	1.576.770,00	0,0%	75.000,00
TOTAL GASTOS OPERACIONALES		520.537.670,00	13,6%	640.287.982,00	16,7%	(119.750.312,00)
UTILIDAD (PERDIDA) OPERACIONAL		-88.416.503,75	-2,3%	12.174.290,39	0,3%	(100.590.794,14)
INGRESOS NO OPERACIONALES						
DONACIONES	16	33.110.505,00	0,9%	46.250.830,00	1,2%	(13.140.325,00)
DIVERSOS	16	509.794,25	0,0%	639.861,26	0,0%	(130.067,01)
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES		33.620.299,25	0,9%	46.890.691,26	1,2%	(13.270.392,01)
GASTOS NO OPERACIONALES						
FINANCIEROS	16	24.089.480,00	0,6%	28.027.402,03	0,7%	(3.937.922,03)
DONACIONES	16	0,00	0,0%	199.900,00	0,0%	(199.900,00)
GASTOS DIVERSOS	16	96.855.228,63	2,5%	56.866.382,78	1,5%	39.988.845,85
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES		120.944.708,63	3,2%	85.093.684,81	2,2%	35.851.023,82
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO		-175.740.913,13	-4,6%	-26.028.703,16	-0,7%	(149.712.209,97)

Raquel Lasso M

RAQUEL LASSO MUÑOZ
 REPRESENTANTE LEGAL
 C.C. 27,296,143

Luiz Marina Estrella Garzon

LUZ MARINA ESTRELLA GARZON
 CONTADOR PUBLICO
 TP No.140372 - TJCC

Miguel Angel Acero Arias

MIGUEL ANGEL ACERO ARIAS
 REVISOR FISCAL
 T.P. No.89235 - T J.C.C.



FUDAM

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL
PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

Nit: 814003173-2

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE FUDAM
NIT. 814.003.173-2
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
A 31 DE DICIEMBRE DE 2023

PARTIDAS QUE NO AFECTEN EL EFECTIVO		
PERDIDA DEL EJERCICIO	-	175.740.913,13
DEPRECIACIONES	-	1.651.770,00
TOTAL PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO	-	174.089.143,13

ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
(-) AUMENTO CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR	-	60.402.838,00
(+) DISMINUCION EN INVENTARIOS	-	10.803.735,25
(+) AUMENTO CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR	-	112.950.062,00
(+) AUMENTO OTRAS CUENTAS POR PAGAR	-	6.018.848,62
(-) DISMINUCION OTROS PASIVOS	-	14.518.134,00
EFFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-	54.851.673,87

ACTIVIDADES DE INVERSION		
(-) AUMENTO PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	-	35.230.000,00
EFFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE INVERSION	-	35.230.000,00

DISMINUCION NETO EFECTIVO	-	264.170.817,00
SALDO EFECTIVO A DICIEMBRE 31 DE 2022		327.707.639,00
SALDO EFECTIVO A DICIEMBRE 31 DE 2023		63.536.822,00

RAQUEL LASSO MUÑOZ
REPRESENTANTE LEGAL
C.C. 27,296,143

LUZ MARINA ESTRELLA GARZON
CONTADOR PUBLICO
TP No.140372 - TJCC

MIGUEL ANGEL ACERO ARIAS
REVISOR FISCAL
T.P. No.89235 - T J.C.C.



FUDAM

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL
PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

Nit: 814003173-2

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE FUDAM

NIT. 814,003,173-2

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

Evento	Aportes Sociales	Reservas	Resultados del Ejercicio	Resultados de Ejercicios anteriores	Revaluacion de Propiedad Planta y Equipo	Total
Saldo al inicio del periodo	1.500.000,00	2.998.623,88	26.028.703,16	91.989.996,87	-	113.520.076,15
Reclasificación en enero de 2023 del resultado del ejercicio 2022 a distribución proyecto prima social	-	-	26.028.703,16	26.028.703,16	-	-
Aumento de Aportes Asociados	-	-	-	-	-	-
Valorización de propiedad, planta y equipo	-	-	-	-	285.529.000,00	285.529.000,00
Resultado obtenido en el ejercicio 2023	-	-	175.740.913,13	-	-	175.740.913,13
Saldo al Final del periodo	1.500.000,00	2.998.623,88	175.740.913,13	118.018.700,03	285.529.000,00	3.731.989,28

RAQUEL LASSO MUÑOZ
REPRESENTANTE LEGAL
C.C. 27,296,143

LUZ MARINA ESTRELLA GARZON
CONTADOR PUBLICO
TP No.140372 - TJCC

MIGUEL ANGEL ACERO ARIAS
REVISOR FISCAL
T.P. No.89235 - T.J.C.C.

La representante Legal informó que dichos estados financieros y de resultados ya fueron debidamente revisados por el Revisor Fiscal, señor MIGUEL ANGEL ACERO ARIAS, quien manifestó que están conforme a la Ley y a la Realidad de la Organización.

Puesto a consideración el informe por parte de la Representante Legal de FUDAM, la asamblea lo aprobó.

5.- Al punto 5°. Tomo la palabra la Representante Legal y explicó a los presentes las ventajas y desventajas que FUDAM continúe con su condición de ESAL, algunas dudas de los presentes fueron debidamente aclaradas por la Contadora y el señor Revisor Fiscal. Al finalizar la intervención la señora Raquel Lasso Muñoz, representante Legal de FUDAM preguntó a los presentes si estaban o no de



FUDAM

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL
PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

Nit: 814003173-2

acuerdo en que FUDAM continúe con su condición de ESAL. Los presentes por unanimidad, es decir por 98 votos a favor manifestaron su deseo inequívoco de que FUDAM continúe con su condición de ESAL.

6.- Al punto 6°. Aprobación del Acta. Agotado el orden del día, y siendo las 01 p.m. del día 20 de marzo de 2024, se levanta la sesión, previa lectura del acta por el suscrito secretario, la cual fue aprobada por la asamblea, en todas y cada una de sus partes

MARIO FERNANDO BELALCAZAR B.
Presidente

YENNY ARACELY DOMINGUEZ
secretaria