

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE FUDAM
NIT. 814,003,173-2
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
AÑOS 2020 - 2019

| CUENTA | AÑO 2020 | AÑO 2019 | DIFERENCIAS |
|--|-----------------------|-----------------------|------------------|
| ACTIVO | | | |
| EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO | 77.586.745,44 | 229.970.504,35 | (152.383.758,91) |
| EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO | 13.226.998,36 | 2.479.600,00 | 10.747.398,36 |
| DEPOSITO EN INSTITUCIONES FINANCIERAS Y COOPERATIVAS | 64.359.747,08 | 227.490.904,35 | (163.131.157,27) |
| CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR | 250.410.044,00 | 159.250.630,00 | 91.159.414,00 |
| CUENTAS POR COBRAR A CARGO DE PARTES RELACIONADAS | 250.410.044,00 | 159.250.630,00 | 91.159.414,00 |
| INVENTARIOS | 460.620.482,77 | 0,00 | 460.620.482,77 |
| MATERIAS PRIMAS- CAFÉ PERGAMINO | 460.620.482,77 | 0,00 | 460.620.482,77 |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | 788.617.272,21 | 389.221.134,35 | 399.396.137,86 |
| PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO | 75.610.525,80 | 74.569.900,00 | 1.040.625,80 |
| MAQUINARIA Y EQUIPO | 11.817.700,00 | 9.521.000,00 | 2.296.700,00 |
| EQUIPO DE OFICINA | 1.700.000,00 | 1.700.000,00 | - |
| TERRENOS RURALES | 64.471.000,00 | 64.471.000,00 | - |
| DEPRECIACION ACUMULADA | 2.378.174,20 | 1.122.100,00 | 1.256.074,20 |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE | 75.610.525,80 | 74.569.900,00 | 1.040.625,80 |
| TOTAL ACTIVO | 864.227.798,01 | 463.791.034,35 | 400.436.763,66 |
| PASIVO | | | |
| CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR | 3.087.000,00 | 155.380.330,00 | (152.293.330,00) |
| COMISIONES Y HONORARIOS | 3.087.000,00 | 0,00 | 3.087.000,00 |
| PROVEEDORES NACIONALES | 0,00 | 155.380.330,00 | (155.380.330,00) |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR | 694.666,00 | 1.200.009,00 | (505.343,00) |
| RETENCION EN LA FUENTE | 694.666,00 | 1.200.009,00 | (505.343,00) |
| FONDOS SOCIALES Y MUTUALES | 17.786.304,00 | 0,00 | 17.786.304,00 |
| FONDO SOCIAL DE SOLIDARIDAD | 17.786.304,00 | 0,00 | 17.786.304,00 |
| OTROS PASIVOS | 601.807.544,31 | 222.924.591,95 | 378.882.952,36 |
| OBLIGACIONES LABORALES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS | 21.846.596,00 | 8.630.040,00 | 13.216.556,00 |
| ANTICIPOS | 160.151.583,00 | 0,00 | 160.151.583,00 |
| OTROS | 419.809.365,31 | 214.294.551,95 | 205.514.813,36 |
| TOTAL PASIVO CORTO PLAZO | 623.375.514,31 | 379.504.930,95 | 243.870.583,36 |
| TOTAL PASIVO | 623.375.514,31 | 379.504.930,95 | 243.870.583,36 |
| PATRIMONIO | | | |
| CAPITAL SOCIAL | 1.500.000,00 | 1.500.000,00 | - |
| APORTES SOCIALES MINIMOS NO REDUCIBLES | 1.500.000,00 | 1.500.000,00 | - |
| RESULTADOS DEL EJERCICIO | 236.353.659,82 | 79.787.479,52 | 156.566.180,30 |
| RESULTADOS DEL EJERCICIO | 236.353.659,82 | 79.787.479,52 | 156.566.180,30 |
| TOTAL RESERVAS ESTATUTARIAS | 2.998.623,88 | 2.998.623,88 | - |
| RESERVAS ESTATUTARIAS | 2.998.623,88 | 2.998.623,88 | - |
| TOTAL PATRIMONIO | 240.852.283,70 | 84.286.103,40 | 156.566.180,30 |
| TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO | 864.227.798,01 | 463.791.034,35 | 400.436.763,66 |

Raquel Lasso M.

RAQUEL LASO MUÑOZ
 REPRESENTANTE LEGAL
 C.C. 27,296,143

Luiz Marina Estrella Garzon

LUZ MARINA ESTRELLA GARZON
 CONTADOR PUBLICO
 TP No.140372 - TJCC

Miguel Angel Acero Arias

MIGUEL ANGEL ACERO ARIAS
 REVISOR FISCAL
 T.P. No.89235 - T J.C.C.

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE FUDAM
NIT. 814,003,173-2
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES
AÑOS 2020 - 2019

| CUENTA | AÑO 2020 | AÑO 2019 | DIFERENCIAS |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| INGRESOS OPERACIONES | | | |
| VENTA DE INSUMOS, MATERIAS PRIMAS AGROPECUARIAS | 2.191.087.871,00 | 2.148.764.170,00 | 42.323.701,00 |
| OTRAS ACTIVIDADES DE SERVICIOS COMUNITARIOS | 250.410.044,00 | 270.186.087,00 | (19.776.043,00) |
| TOTAL INGRESOS OPERACIONALES | 2.441.497.915,00 | 2.418.950.257,00 | 22.547.658,00 |
| COSTO DE VENTAS Y DE PRESTACION DE SERVICIOS | | | |
| VENTA DE INSUMOS, MATERIAS PRIMAS AGROPECUARIAS | 1.822.206.048,77 | 1.576.743.388,13 | 245.462.660,64 |
| TOTAL COSTO DE VENTAS Y DE PRESTACION DE SERVICIOS | 1.822.206.048,77 | 1.576.743.388,13 | 245.462.660,64 |
| UTILIDAD (PERDIDA) BRUTA | 619.291.866,23 | 842.206.868,87 | (222.915.002,64) |
| GASTOS OPERACIONALES DE ADMINISTRACION | | | |
| SALARIOS | 161.619.598,00 | 124.780.144,00 | 36.839.454,00 |
| ARRENDAMIENTOS | 29.100.000,00 | 46.391.591,00 | (17.291.591,00) |
| HONORARIOS | 110.647.000,00 | 46.660.000,00 | 63.987.000,00 |
| IMPUESTOS | 15.000,00 | 0,00 | 15.000,00 |
| MANTENIMIENTO Y REPARACIONES | 425.900,00 | 2.133.700,00 | (1.707.800,00) |
| ADECUACIONES E INSTALACIONES | 98.000,00 | 445.500,00 | (347.500,00) |
| SERVICIOS | 8.836.750,00 | 61.500.250,00 | (52.663.500,00) |
| CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES | 21.625.600,00 | 0,00 | 21.625.600,00 |
| GASTOS LEGALES | 1.713.800,00 | 33.129.285,00 | (31.415.485,00) |
| GASTOS DE VIAJE | 1.261.000,00 | 3.304.855,00 | (2.043.855,00) |
| INCENTIVOS CAFETEROS | 0,00 | 263.442.548,00 | (263.442.548,00) |
| DIVERSOS | 17.170.223,04 | 153.893.970,00 | (136.723.746,96) |
| SUMINISTROS | 5.471.951,00 | 0,00 | 5.471.951,00 |
| PUBLICIDAD Y PROPAGANDA | 2.500.000,00 | 0,00 | 2.500.000,00 |
| DEPRECIACIONES | 1.256.074,20 | 1.122.100,00 | 133.974,20 |
| TOTAL GASTOS OPERACIONALES | 361.740.896,24 | 736.803.943,00 | (375.063.046,76) |
| UTILIDAD (PERDIDA) OPERACIONAL | 257.550.969,99 | 105.402.925,87 | 152.148.044,12 |
| INGRESOS NO OPERACIONALES | | | |
| OTRAS VENTAS | 0,00 | 1.915.350,00 | (1.915.350,00) |
| FINANCIEROS | 69.040,74 | 1.978,57 | 67.062,17 |
| CUOTAS DE AFILIACION | 0,00 | 1.820.000,00 | (1.820.000,00) |
| REINTEGRO DE OTROS COSTOS Y GASTOS | 0,00 | 473.562,00 | (473.562,00) |
| DIVERSOS | 843,06 | 11.745,00 | (10.901,94) |
| TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES | 69.883,80 | 4.222.635,57 | (4.152.751,77) |
| GASTOS NO OPERACIONALES | | | |
| FINANCIEROS | 16.745.643,97 | 28.988.835,92 | (12.243.191,95) |
| GASTOS EXTRAORDINARIOS | 4.521.550,00 | 752.857,00 | 3.768.693,00 |
| GASTOS DIVERSOS | 0,00 | 96.389,00 | (96.389,00) |
| TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES | 21.267.193,97 | 29.838.081,92 | (8.570.887,95) |
| UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO | 236.353.659,82 | 79.787.479,52 | |

Raquel Lasso M.

RAQUEL LASSO MUÑOZ
REPRESENTANTE LEGAL
C.C. 27,296,143

Luiz Marina Estrella Garzon

LUZ MARINA ESTRELLA GARZON
CONTADOR PUBLICO
TP No.140372 - TJCC

Miguel Angel Acero Arias

MIGUEL ANGEL ACERO ARIAS
REVISOR FISCAL
T.P. No.89235 - T J.C.C.

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE FUDAM
NIT. 814,003,173-2
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
A 31 DE DICIEMBRE DE 2020

| PARTIDAS QUE NO AFECTEN EL EFECTIVO | |
|--|-----------------------|
| UTILIDAD DEL EJERCICIO | 236.353.659,82 |
| DEPRECIACIONES | 1.256.074,20 |
| TOTAL PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO | 237.609.734,02 |

| ACTIVIDADES DE OPERACION | |
|--|-------------------------|
| (-) AUMENTO CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR | - 91.159.414,00 |
| (-) AUMENTO POR IMPUESTOS CORREINTES | - 460.620.482,77 |
| (-) AUMENTO EN INVENTARIOS | - 152.293.330,00 |
| (-) DISMINUCION CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR | - |
| (-) DISMINUCION OBLIGACIONES FINANCIERAS E INSTRUMENTOS DERIVADOS (CP) | - |
| (-) DISMINUCION OTRAS CUENTAS POR PAGAR | - 505.343,00 |
| (+) AUMENTO FONDOS SOCIALES Y MUTUALES | 17.786.304,00 |
| (+) AUMENTO OTROS PASIVOS | 378.882.952,36 |
| EFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE OPERACION | - 307.909.313,41 |

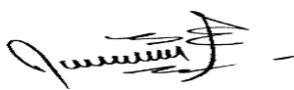
| ACTIVIDADES DE INVERSION | |
|---|---------------------|
| (-) AUMENTO DE PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO | 2.296.700,00 |
| EFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE INVERSION | 2.296.700,00 |

| ACTIVIDADES DE FINANCIACION | |
|--|----------------------|
| (-) AUMENTO SALDO PRIMA SOCIAL POR EJECUTAR | 79.787.479,52 |
| EFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACION | 79.787.479,52 |

| | |
|--|----------------------|
| DISMINUCION NETO EFECTIVO | - 152.383.758,91 |
| SALDO EFECTIVO A DICIEMBRE 31 DE 2019 | 229.970.504,35 |
| SALDO EFECTIVO A DICIEMBRE 31 DE 2020 | 77.586.745,44 |



RAQUEL LASSO MUÑOZ
REPRESENTANTE LEGAL
C.C. 27,296,143



LUZ MARINA ESTRELLA GARZON
CONTADOR PUBLICO
TP No.140372 - TJCC



MIGUEL ÁNGEL ACERO ARIAS
REVISOR FISCAL
T.P. No.89235 - T J.C.C.

FUNDACION AGRARIA Y AMBIENTAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE FUDAM
NIT. 814,003,173-2
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020


| Evento | Aportes Sociales | Reservas | Resultados del Ejercicio | Resultados de Ejercicios anteriores | Total |
|---|------------------|--------------|--------------------------|-------------------------------------|------------------------|
| Saldo al inicio del periodo | 150.000,00 | 2.998.623,88 | 79.787.479,52 | - | 82.936.103,40 |
| Reclasificación en enero de 2019 del resultado del ejercicio 2018 hacia la cuenta "resultados de Ejercicios anteriores" | - | - | 79.787.479,52 | - | - 79.787.479,52 |
| Aumento de Aportes Sociales | - | - | - | - | - |
| Resultado obtenido en el ejercicio 2019 | - | - | 236.353.659,82 | - | 236.353.659,82 |



REPRESENTANTE LEGAL
C.C. 27,296,143



CONTADOR PUBLICO
TP No.140372 - TJCC


REVISOR FISCAL
T.P. No.89235 - T J.C.C.

República de Colombia
Ministerio de Comercio Industrial y Turismo

JUNTA CENTRAL DE CONTADORES
TARJETA PROFESIONAL
DE CONTADOR PÚBLICO

14037-T

LUZ MARINA
ESTRELLA GARCÓN
C.C. 27090675
RESOLUCIÓN INSCRIPCIÓN N.º 51
UNIVERSIDAD CESMAE

FECHA 12/03/2009



PRESIDENTE
LUIS ALONSO CORTÉS RODRÍGUEZ 149451

PIRMA DEL TITULAR 63926

Esta tarjeta es el único documento que lo acredita como
CONTADOR PÚBLICO de acuerdo con lo establecido en
la Ley 43 de 1990.
Agradecemos a quien encuentre esta tarjeta devolverla
al Ministerio de Comercio Industrial y Turismo - Junta Central
de Contadores.



Republica de Colombia
Ministerio de Educación Nacional

**JUNTA CENTRAL DE CONTADORES
TARJETA PROFESIONAL
DE CONTADOR PUBLICO**

89235-T

MIGUEL ANGEL
ACERO ARIAS
C.C. 79543196
RESOLUCION INSCRIPCION 160
UNIVERSIDAD MARIANA

FECHA 2002/10/31



PRESIDENTE *Miguel Acero Arias* 98590
ELCARMEN SANCHEZ CORTES

Miguel Acero Arias

FIRMA DEL TITULAR 008373

Esta tarjeta es el unico documento que lo acredita como
CONTADOR PUBLICO de acuerdo con lo establecido en
la ley 43 de 1990
Agradecemos a quien encuentre esta tarjeta devolverla
al Ministerio de Educación Nacional - Junta Central de
Contadores

